

# EUCON-Qualitätsmanagement

Dr. Hans-Uwe Neuenhahn

Stv. Vorstandsvorsitzender EUCON

22. Januar 2011



## Deutscher Mediationstag Jena 2010

- Ausschließlich der Qualität der Mediation gewidmet
- Prof. Dr. Hannes Unberath:
  - Zweifel an der Qualitätskontrolle in einem Stadium der Expansion der Mediation sind schädlich sind.
  - Erforderlich sei ein stärker normativer Mediationsdiskurs statt einer ausschließlichen Erörterung von Ausbildungsstandards
- Notwendigkeit eines Mediationscontrollings der EUCON bestätigt



#### Dilemma

- Viele teuer ausgebildete Skilehrer, aber (noch) zu wenig Schnee
- (Noch) geringe Wahrscheinlichkeit eines Mediations mandats – geringer Erfahrungszuwachs
- Souveränität bei Beurteilung der Eignung für Mediation -Erfolg einer Mediation um jeden Preis!!??
- Es ist schwer Vertrauen aufzubauen es ist leicht, Vertrauen zu verlieren
  - Fehlende Qualität (ver)hindert den Ausbau des Mediationsmarktes
  - Von fehlender Qualität sind wir alle betroffen



# Wahrscheinlichkeit eines Mediationsmandates



Wahrscheinlichkeit Mediationsmandat.tre



#### Qualitätsmerkmale einer Mediation

- Neutrale und ergebnisoffene Beratung über das geeignete Konfliktlösungsverfahren unter Einsatz von Benchmarks
- Kompetenz des Mediators für den konkreten Konflikt
  - Interessen der Parteien im Vordergrund
  - Beherrschung der Tools ( u.a. Einsatz einer Prozessrisikoanalyse, Aufteilungsverfahren etc. bei reinem Verteilungskonflikt)
- Transparenz bei Auswahl des Mediators
  - Mediationsstil
  - Mediationserfahrung generell und im konkreten Konfliktumfeld
  - Honorierung
- Klare Regelungen zwischen den Parteien untereinander sowie mit dem Mediator
  - Mediationsvertrag
  - Verfahrensordnung
- Ablauf des Mediationsverfahren
  - Verhalten des Mediators
  - Qualifizierte Vorbereitung des Mediators
  - Effiziente Verfahrensorganisation
  - Professionelle Mediationssitzung
- Qualifizierte Beendigung des Mediationsverfahrens
- Einholung des Feedback der Parteien



#### EUCON Qualitätssicherung I

- Qualifizierter Mediatorenpool
- Ausführliches Mediatorenprofil sorgt für Transparenz für die Parteien
  - Generelle und spezielle Mediationserfahrung
  - Referenzen
  - Mediationsstil
  - Honorar
- Klärung der Anforderung an den Mediator mit den Parteien - Maßanzug
- Rückgriff auf andere Mediatoren (Supervision) im laufenden Mediationsverfahren möglich



# **EUCON Qualitätssicherung II**

- Anwendung der EUCON-Verfahrensordnung
- Transparente Auswahl der Mediatoren
  - Im Vorstand
  - Zuständigkeit eines Vorstandsmitglieds für konkreten Fall
  - Monatlicher Bericht für Gesamtvorstand
- Mediationscontrolling



#### **EUCON Qualitätssicherung III**

#### Mediationscontrolling

- Monatlicher Bericht des Mediators
- Monatlicher Bericht für Gesamtvorstand
- Feedbackfragebogen an Parteien
- Abschlussbericht des Mediators an Vorstand



## **EUCON Qualitätssicherung IV**

- seriöse Falldokumentationen (strikte Anforderungen)
- Besprechung von Mediationsfällen für Mitglieder
- Weiterbildung der bei EUCON gelisteten Mediatoren



#### Mediationsverfahren ...... AZ: .....

Zuständiges Vorstandsmitglied: Dr. Hans-Uwe Neuenhahn

Zustandiges	Vorstandsmitglied: Dr. Hans-Uwe Neuenhahn
Mediationseinleitung	
Konfliktbeschreibung	
Bedeutung des Verfahrens	
Anforderungen der Parteien	
gem. Telefongesprächen	
Auswahlkriterien/Auswahl-	
Methode	
Vorzuschlagende Mediatoren	
Mein Vorschlag – abgestimmt mit:	
Bereitschaft der Mediatoren	
- Interesse	
- Zeitliche Verfügbarkeit	
- Ethikregeln	
- Feedback-Fragebogen ok	
- Abschlussbericht ok	
Zustimmungen	
Mediatoren an Parteien am	
vorgeschlagen	
Von Parteien ernannter Mediator	
Informationsweitergabe durch das	-
Vorstandesmitglied	
Gebühren EUCON	
<ul> <li>in Rechnung gestellt</li> </ul>	
- gezahlt	
Bericht an Vorstand	
Berichte zur Mediation	
<ul> <li>Zwischenberichte vom</li> </ul>	
- Abschlussbericht des	
Mediators	
- Feedbackfragebogen	
- Abschluss der Mediation:	
Einigung/keine Einigung	
Abschlussschreiben EUCON	
Parteien + Mediator vom	

Beurteilung des Mediators											
	Ziffern 1 – 10 (1 = gar nicht – 10 = sehr ausgeprägt)	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Wie gut konnte der Mediator zuhören?										×
2.	Hat er das Mediationsverfahren verständlichen machen können?										>
3.	Wie neutral war der Mediator?					_					X
4.	Wie einfühlsam behandelte der Mediator Ihre Emotionen?									X	
5.	Achtete der Mediator Ihre persönlichen Überzeugungen, Standpunkte und Werte?									X	
6.	Konnte der Mediator mit komplexen Sachverhalten umgehen und Probleme analysieren?									X	
7.	Konnte der Mediator Vertrauen aufbauen?										X
8.	Ließ der Mediator genügend Raum für Ihre eigenen Entscheidungen?										X
9.	Konnte der Mediator mit auftauchenden Rechtsfragen, soweit notwendig, sicher umgehen?			0						X	
10	. Hat der Mediator dafür gesorgt, dass eine abschließende (rechtswirksame) Verein- barung zustande kam?										X
11	. Sind Sie mit dem Ergebnis der Mediation zufrieden?									X	
12	Hat der Mediator eine angenehme, ent- spannte und konstruktive Atmosphäre herstellen können?										X
13	. Würden Sie eine Mediation auch in anderen Fällen wählen?										2
14	. Würden Sie den Mediator für eine künftige Mediation wählen?										X

Was uns gut gefallen hat

Mediator hat sohr professionell and sohr erfahm gewill-

Was verbessert werden könnte



## Regelungsbedarf

- mögliche Konflikte
  - Streit zwischen Konfliktparteien/Mediator
    - Verhalten des Mediators
    - Neutralität/Vertraulichkeit des Mediators
    - Schlechtleistung des Mediators
    - Beschwerden des Mediators über eine/beide Parteien
  - Honorarstreitigkeiten
  - Streit aus Abschlussvereinbarung
- Vermeiden gerichtlicher Auseinandersetzungen
- Lösung vorrangig durch Mediation